



DE SCHOOL  
VOOR  
TRANSITIE

Invloed, Impact en Resultaat |  
*De Kracht van Secure Base  
Leiderschap*

2020

*Het is de taak van de leider om zijn mensen te brengen van de plek waar ze zijn naar de plek waar ze niet geweest zijn*

Henry Kissinger

### ***Invloed, Impact en Resultaat | De kracht van Secure Base Leiderschap***

Als leidinggevende in een organisatie sta je voor vele uitdagingen. De markt is continue in beweging, veranderingen volgen elkaar snel op en organisaties worden steeds complexer. Tegelijkertijd treedt er een nieuwe generatie medewerkers de arbeidsmarkt op met andere verwachtingen, behoeften en uitdagingen.

Als leidinggevende heb je steeds te maken met een groot aantal paradoxen. Actie en rust, versnellen en vertragen, aandacht voor de ander en aandacht voor jezelf, kwetsbaarheid tonen en je afsluiten, focus op resultaten en focus op mensen en relaties, *caring* en *daring*, toekomst vormgeven en het verleden respecteren, werk en privé: het zijn er slechts enkele.

Je weet als geen ander dat deze paradoxen zich niet door makkelijke oneliners of eenvoudige trucjes laten oplossen. Er wordt naar jou gekeken terwijl veranderingen in de organisatie complex zijn en steeds complexer worden. Deze complexiteit heeft invloed op jouw eigen performance en op die van jouw medewerkers. Je kent inmiddels het klappen van de zweep en je verlangt ernaar om je eigen invloed en impact en die van anderen te vergroten om zo gestelde doelen en gewenste resultaten te bereiken.

Om dit onbenutte potentieel te vinden en te benutten, is het nodig te onderzoeken wat je gegijzeld houdt en hoe dit je belemmert om de volgende stap naar meer vreugde en succes te zetten. Dit succes kan bijvoorbeeld gaan over een effectiever functionerende organisatie, afdeling of (management)team; het optimaal benutten van talent en potentieel in je organisatie; meer plezier in het samenwerken met collega's en klanten en het overtreffen van groeiverwachtingen.

In deze 5-daagse training maak je een *deep dive* in jouw leiderschap. We nemen je mee naar de wortels van je leiderschap en je leert hoe deze vertaald worden in je praktijk van alle dag.

De term *Secure Base Leiderschap* is ontleend aan het baanbrekende werk van George Kohlrieser, hoogleraar leiderschap en organisatiegedrag bij IMD Business School in Lausanne. In zijn unieke visie op leiderschap, mede gebaseerd op zijn ervaring als gijzelingsonderhandelaar, nodigt hij leiders uit te onderzoeken wat hen gegijzeld houdt om tot een volgend level van *performance* te komen en deze gijzelingen te doorbreken.

### Inspiratiebronnen

In de training laten we ons inspireren door het werk van onder meer George Kohlrieser, Manfred Kets de Vries, Jakob van Wielink, John Bowlby en Jon Kabat-Zin.

### Doel / Opbrengst

Deze vijfdaagse training *Invloed, Impact en Resultaat | De kracht van Secure Base Leiderschap* leidt tot:

- steviger inzicht in de wortels van jouw leiderschap
- inzicht in de bronnen van veerkracht in je leidinggeven en *performance* in jouw team(s)
- zicht op de impact van je levenslijn op het uitoefenen van je leiderschap en voorkeurstijlen
- *state of the art* kennis over transitie en het leidinggeven aan veranderingen
- handvatten om als leidinggevende nog meer te werken vanuit verbinding en dialoog om op die manier je invloed en impact op mens-, team- en organisatieontwikkeling te vergroten.
- beter zicht op je talent
- meer plezier en gezamenlijkheid in het behalen van organisatiedoelen
- een betere balans tussen werk en privé (*work-life balance*)

### Werkwijze

De training *Invloed, Impact en Resultaat | De Kracht van Secure Base Leiderschap* is intensief en ervaringsgericht. We hanteren een variëteit aan werkvormen waarmee de verbinding tussen hoofd, hart en handen wordt gemaakt.

De deelnemers brengen hun eigen (persoonlijke) casuïstiek in. Ze zijn bereid zich open, nieuwsgierig en kwetsbaar op te stellen. Dat doen zij vanuit een visie dat zowel kracht als kwetsbaarheid nodig zijn om als leider te excelleren.

### Doelgroep

De training Secure Base Leiderschap richt zich op leiders in organisaties met een aantal jaren leidinggevende ervaring op meerdere niveaus voor wie het noodzakelijk is én ernaar verlangen een volgende stap te zetten in hun leiderschap om zo nog meer vreugde en succes te ervaren.

We werken met minimaal 6 en maximaal 14 deelnemers.

### Trainers

Marnix Reijmerink

<https://www.deschoolvoortransitie.nl/trainer/marnix-reijmerink/>

Klaartje van Gasteren

<https://www.deschoolvoortransitie.nl/trainer/klaartje-van-gasteren/>

Jakob van Wielink

<https://www.deschoolvoortransitie.nl/wie-we-zijn/jakob-van-wielink>

### Literatuur

- *Laat je niet gijzelen*, George Kohlrieser (**bij de prijs inbegrepen**)
- *Care to Dare*, George Kohlrieser (optioneel zelf aan te schaffen)
- *Leiderschap ontraadseld*, Manfred Kets de Vries (optioneel zelf aan te schaffen)

### Praktische informatie

#### **Groep 6 | September – Oktober 2020**

**Blok 1:** Woensdag 9, donderdag 10 en vrijdag 11 september 2020

**Blok 2:** Donderdag 15 en vrijdag 16 oktober 2020

**Werktijden:** Woensdag 9 september, donderdag 10 september en donderdag 15 oktober: 09.30 – 20.00 uur

Vrijdag 11 september en vrijdag 16 oktober: 09.30 – 17.00 uur

**Locatie:** Kaap Doorn  
Postweg 9  
3941 KA Doorn

**Overnachten:** Gezien de werktijden en de gezamenlijke diners is overnachten zeer aan te raden. Kosten voor overnachten zijn niet bij de prijs inbegrepen. Kamers kunnen rechtstreeks bij Kaap Doorn geboekt worden onder vermelding van de trainingsnaam.

<https://www.kaapdoorn.nl>

#### **Groep 7 | November – December 2020**

**Blok 1:** Maandag 9, dinsdag 10 en woensdag 11 november 2020

**Blok 2:** Maandag 14 en dinsdag 15 december 2020

**Werktijden:** Maandag 9 november, dinsdag 10 november en maandag 14 december: 09.30 – 20.00 uur

Woensdag 11 november en dinsdag 15 december: 09.30 – 17.00 uur

**Locatie:** Dominicanenklooster in Huissen  
Stadsdam 1  
6851 AH Huissen

**Overnachten:** Gezien de werktijden en de gezamenlijke diners is overnachten zeer aan te raden. Kosten voor overnachten zijn niet bij de prijs inbegrepen. We adviseren tijdig een kamer te reserveren via het emailadres: [accommodatie@kloosterhuissen.nl](mailto:accommodatie@kloosterhuissen.nl).

*Investering:* € 3.495,-- inclusief koffie/thee en lunch en diners.  
Inschrijving is definitief na ontvangst betaling.

De algemene voorwaarden van de School voor Transitie zijn van toepassing.

De School voor Transitie is een CRKBO geregistreerde instelling.  
Onze opleidingen en trainingen zijn daarom vrijgesteld van BTW.

*Aanmelden:* Aanmelden kan via het aanmeldformulier op onze website:  
[www.deschoolvoortransitie.nl](http://www.deschoolvoortransitie.nl)

*Informatie:* 026 – 30 20 000 of via [info@deschoolvoortransitie.nl](mailto:info@deschoolvoortransitie.nl)